



**MARCOSFAVA NEVES**

Dezembro/2017

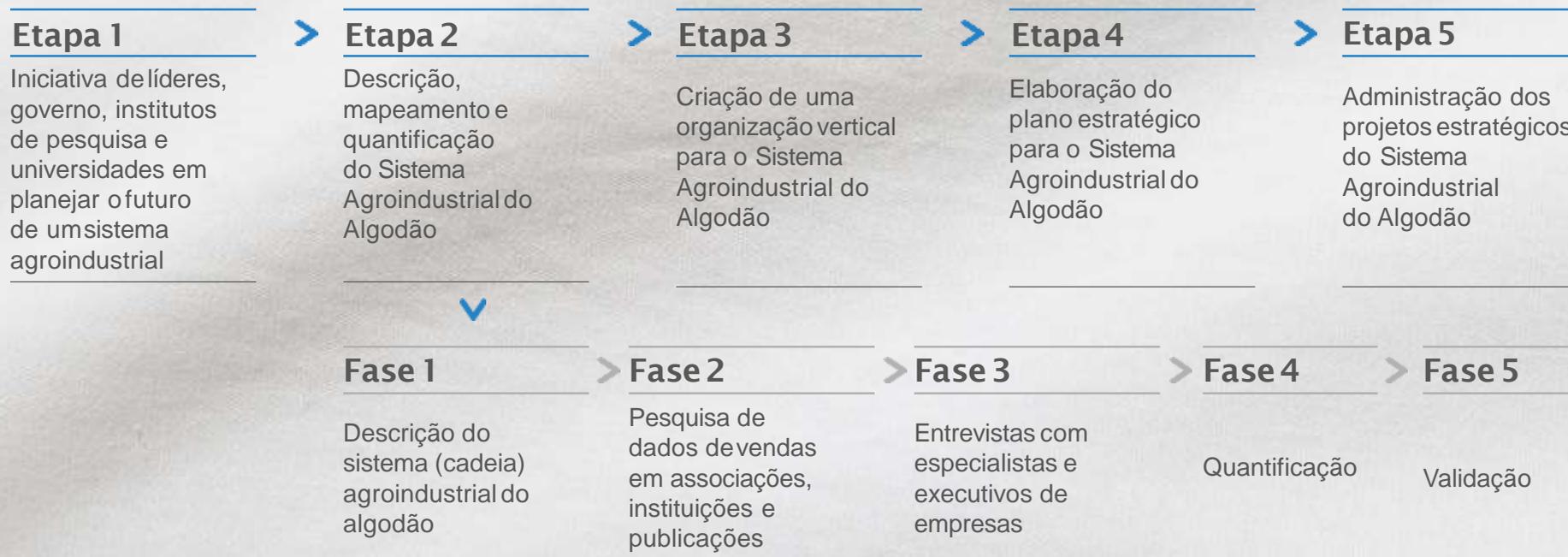




# Método de planejamento e gestão estratégica de sistemas agroindustriais adaptados para a cadeia produtiva do algodão

Método proposto para Planejamento e Gestão Estratégica de Sistemas Agroindustriais adaptados para o SAG do algodão.

Fonte: Neves, (2008).





## ☰ Método

7 pesquisadores  
dedicados

5 meses  
de trabalho

55 fontes  
consultadas



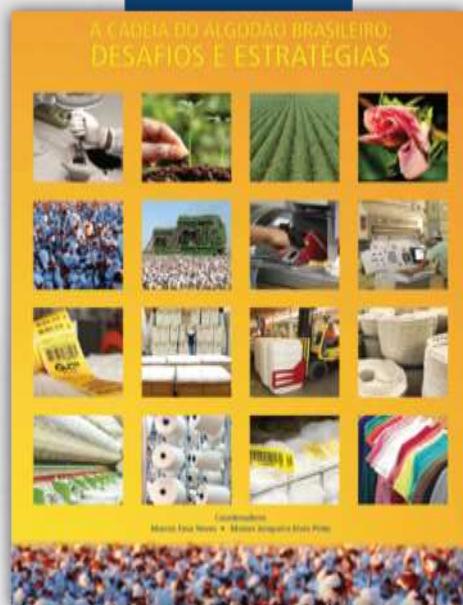
10 depoimentos  
de associações  
estaduais

14 depoimentos de lideranças  
representantes de diferentes  
negócios da cadeia



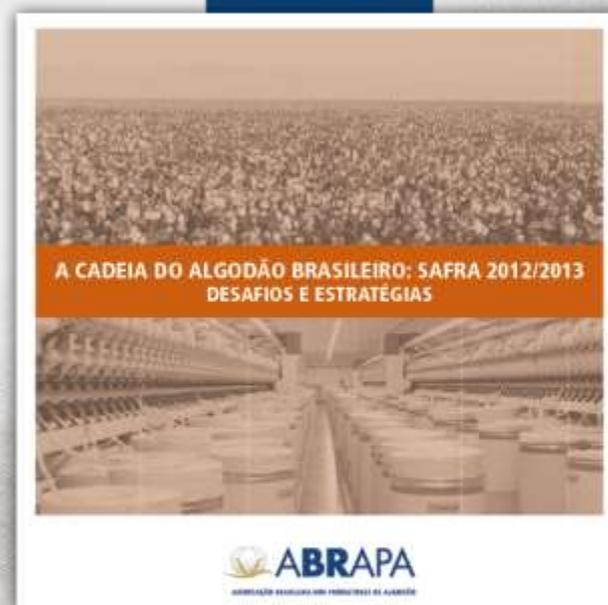
## ≡ A nossa trajetória

2011



Inédito, PIB,  
movimentação financeira,  
Impostos, empregos

2013



PIB, movimentação  
financeira, Impostos,  
empregos

2017



PIB, movimentação financeira,  
Impostos, empregos,  
confeções, varejo



## ☰ O que há de novo

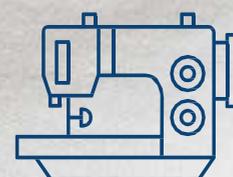
2017



### ☰ Avanços à jusante da Cadeia:



**Indústria de ração Animal**



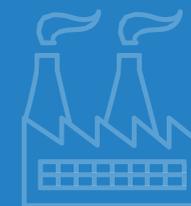
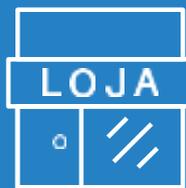
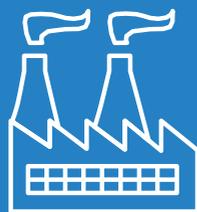
**Confecções**



**Varejo**



# Quantificação da Cadeia Brasileira de Algodão - Safra 2016/17





# ☰ Cadeia Produtiva do Algodão – Safra 2016/17

US\$ MILHÕES

## ☰ ANTES DA FAZENDA:

1.339,18





# ☰ Cadeia Produtiva do Algodão – Safra 2016/17

US\$ MILHÕES

☰ ANTES DA FAZENDA:

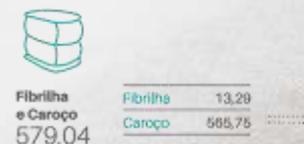
1.339,18



☰ MI = mercado interno  
☰ ME = mercado externo

☰ DENTRO DA FAZENDA:

3.229,18





# Cadeia Produtiva do Algodão – Safra 2016/17

US\$ MILHÕES

## ANTES DA FAZENDA:

1.339,18



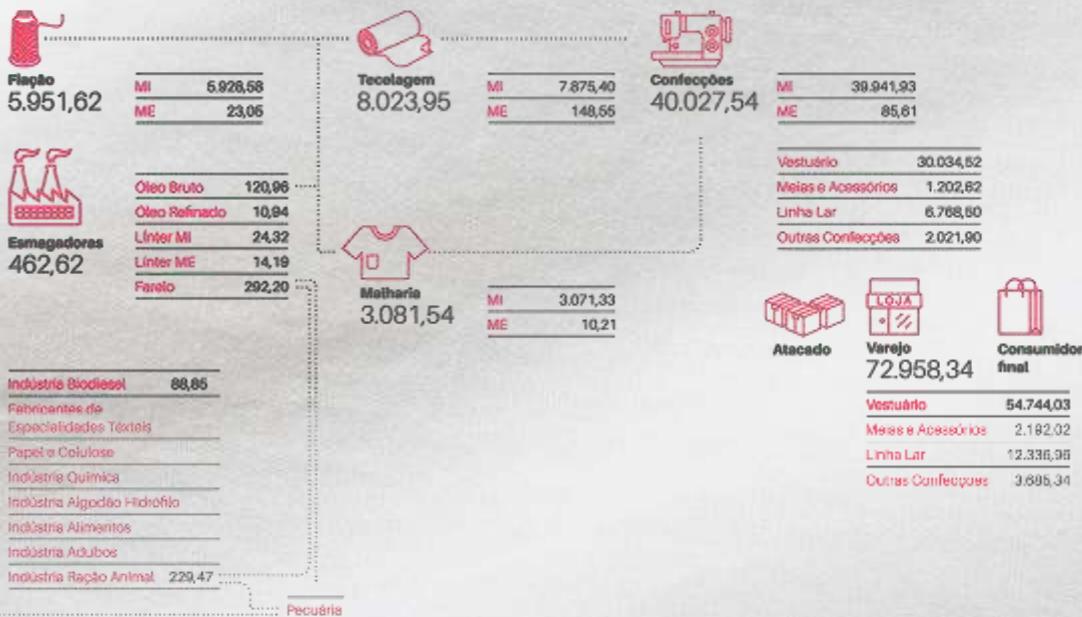
## DENTRO DA FAZENDA:

3.229,18



## DEPOIS DA FAZENDA:

130.823,91





# ≡ Cadeia Produtiva do Algodão – Safra 2016/17

US\$ MILHÕES

## ≡ ANTES DA FAZENDA:

1.339,18



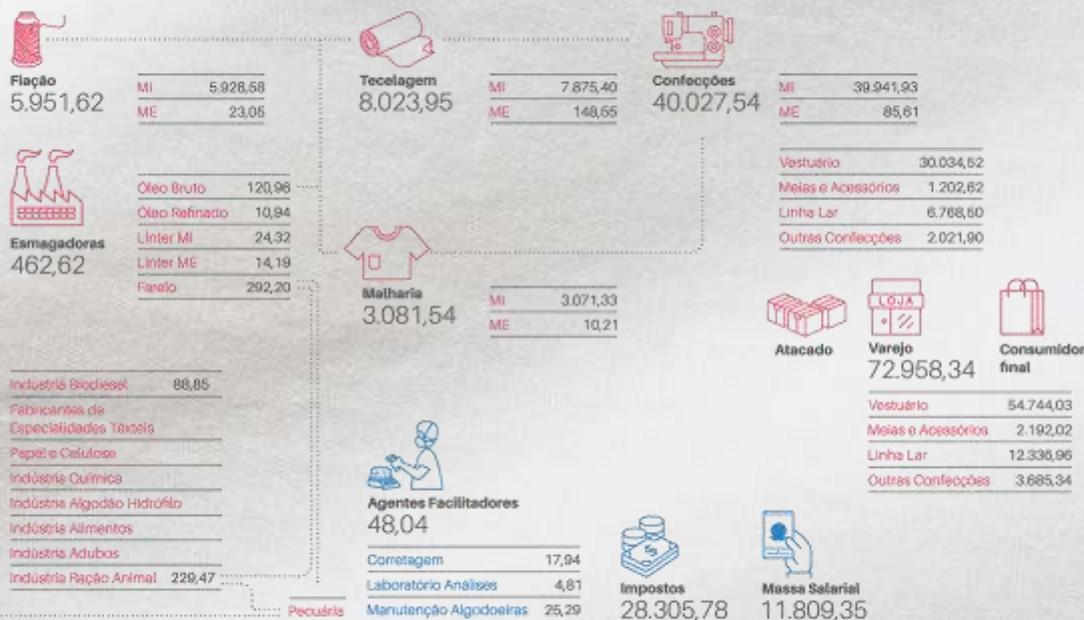
## ≡ DENTRO DA FAZENDA:

3.229,18



## ≡ DEPOIS DA FAZENDA:

130.823,91



≡ **MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA DA CADEIA**  
135.440,35

≡ **PIB DA CADEIA**  
74.108,71



## Os Principais Números



**PIB**

**US\$ 74,11 bi**



**Movimentação  
financeira**

**US\$ 135,40 bi**



**Número de  
trabalhadores**

**1.218.852**



**Massa Salarial**

**US\$ 11,81 bi**



**Tributos**

**US\$ 28,31 bi**




# PIB US\$74,11 bi

Agentes	Mercado Interno	Mercado Externo	Importações	PIB
	US\$ (milhões)	US\$ (milhões)	US\$ (milhões)	US\$ (milhões)
Pluma de algodão	N/A	955,68	78,65	877,03
Caroço de algodão	N/A	13,88	0,05	13,82
Fibrilha de algodão	N/A	N/A	N/A	-
Torta e farelo de algodão	N/A	0,25	N/A	0,25
Óleo de algodão	N/A	0,78	0,04	0,75
Línter de algodão	N/A	14,19	6,05	8,14
Biodiesel de óleo de algodão	88,85	N/A	N/A	88,85
Ração animal	229,47	N/A	N/A	229,47
Fios de algodão	N/A	23,05	45,21	-22,16
Tecidos de algodão	N/A	148,55	60,45	88,10
Malhas de algodão	N/A	10,21	2,51	7,70
Confecções de algodão	N/A	85,61	227,19	-141,58
Varejo vestuário	54.744,03	N/A	N/A	54.744,03
Varejo meias e acessórios	2.192,02	N/A	N/A	2.192,02
Varejo linha lar	12.336,96	N/A	N/A	12.336,96
Varejo outras confecções	3.685,34	N/A	N/A	3.685,34
<b>Total</b>	<b>73.276,66</b>	<b>1.252,20</b>	<b>420,16</b>	<b>74.108,71</b>

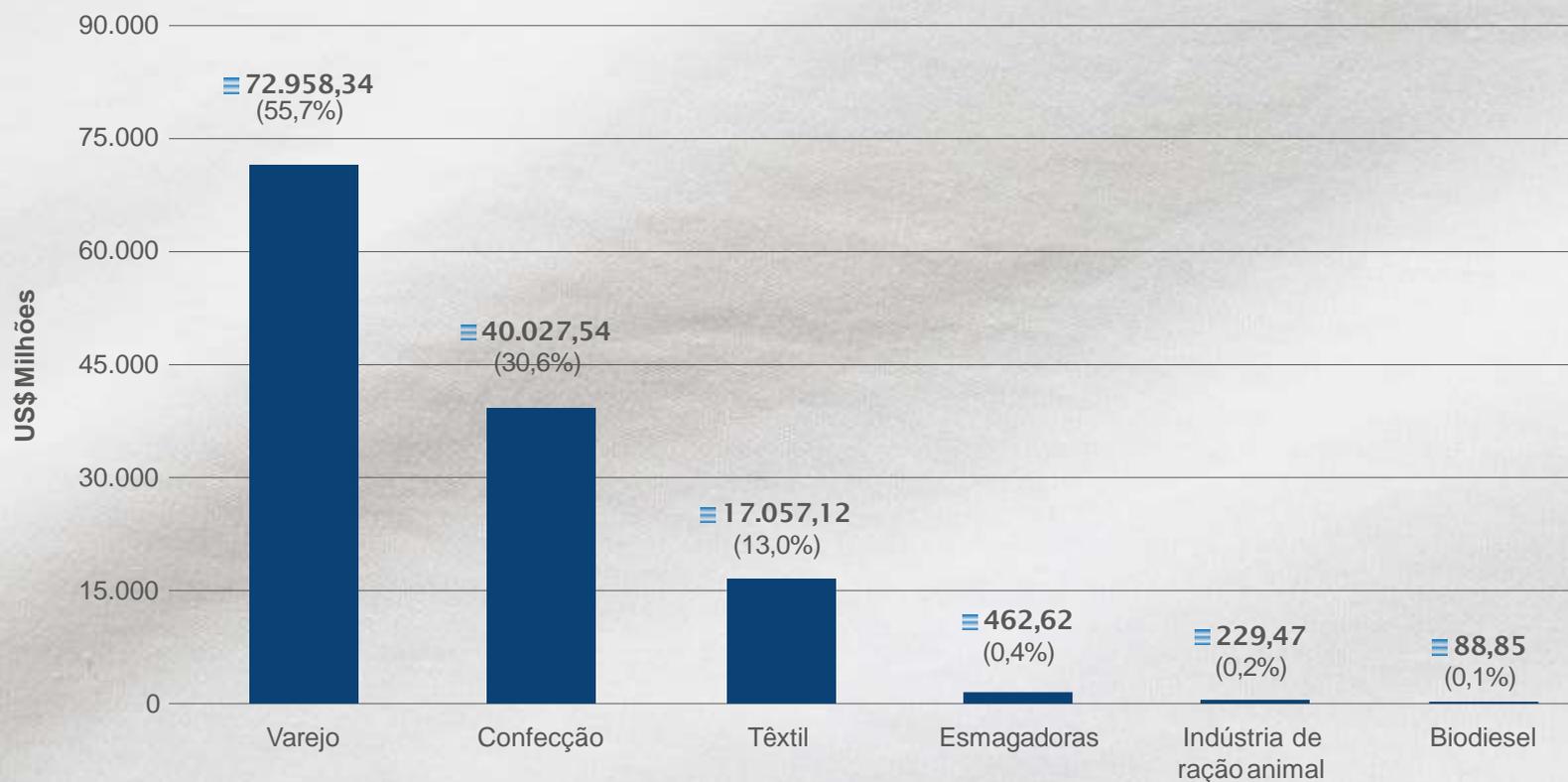
N/A: não se aplica.

Fonte: Estimativas elaboradas por Markestrat.



## ≡ A dimensão dos elos

≡≡≡ Depois da fazenda:  
US\$ 130,91 bilhões





## ≡ A dimensão dos elos

US\$ MILHÕES



**Agentes Facilitadores**

48,04

Corretagem 17,94

Laboratório Análises 4,81

Manutenção Algodoeiras 25,29



**Impostos**

28.305,78

IPI, ISS, ICMS,  
PIS, COFINS  
e CESSR ou  
FUNRURAL



**Massa Salarial**

11.809,35

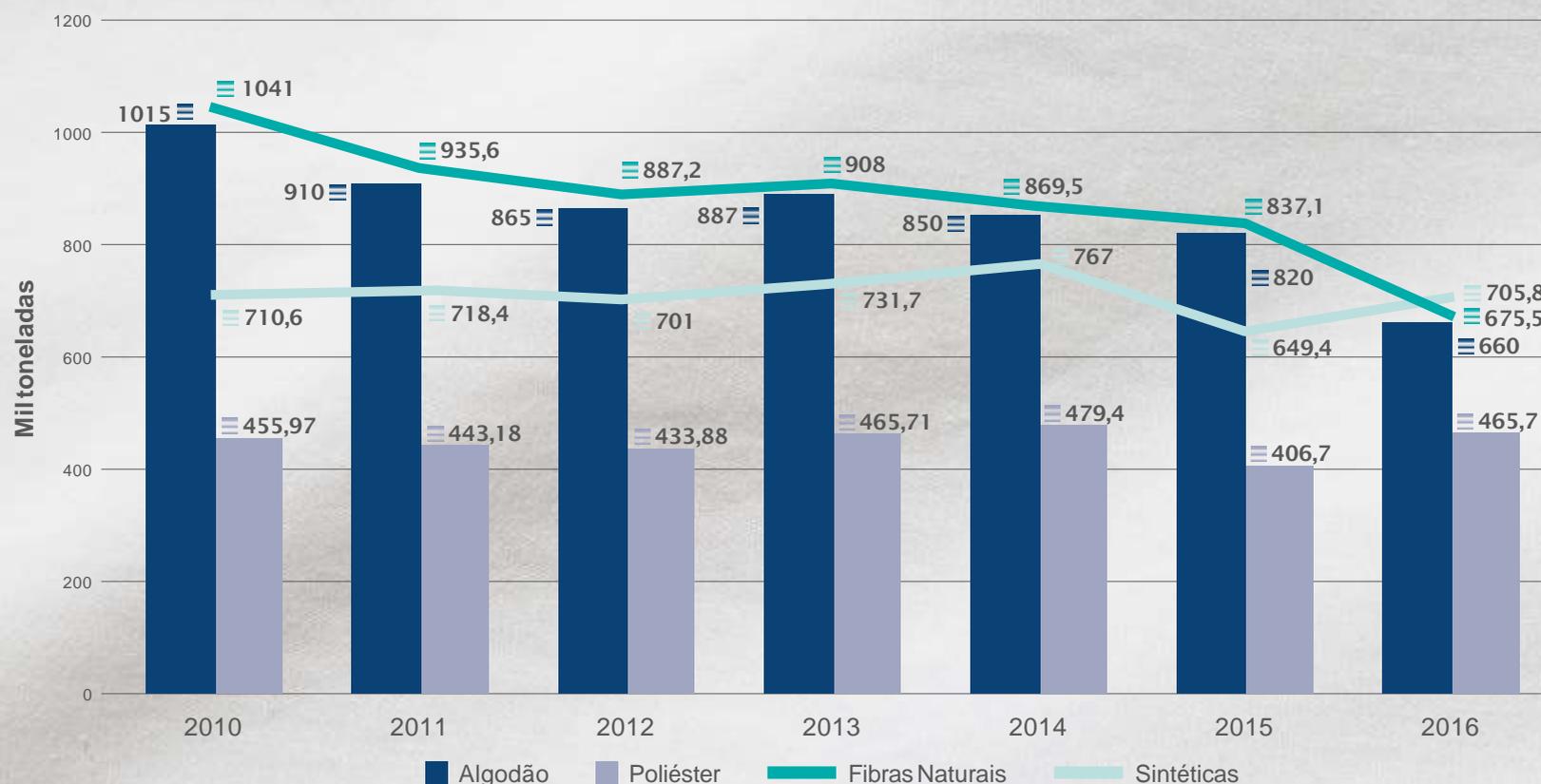
<i>Descritivo</i>	<i>Número</i>	<i>Massa Salarial (US\$ milhões)</i>
Cultivo de algodão	9.228	83,16
Preparação e fiação de fibras de algodão e Indústrias têxteis	170.040	1.585,85
Confecção	655.200	6.110,60
Varejo	384.384	4.029,75
<b>Total</b>	<b>1.218.852</b>	<b>11.809,35</b>

<sup>1</sup>Estimativa Markestrat com dados da RAIS e Conab

<sup>2</sup>Estimativa Markestrat com dados da RAIS e Abit/IEMI

## ☰ Queda no consumo das fibras naturais

☰☰☰ Consumo industrial de fibras e filamentos (Brasil) – (em milhares de toneladas).



Fonte: Elaborado pela Markestrat, com base em dados da Abit.



# Uso do algodão nas confecções nacionais

R\$ MILHÕES



## Feminino

Tam. Mercado (2014) 29.825,70

% Uso Algodão 21%

Tam. Mercado Algodão 6.263,40



## Masculino

Tam. Mercado (2014) 16.174,70

% Uso Algodão 64%

Tam. Mercado Algodão 10.351,81



## Meias/Acessórios

Tam. Mercado (2014) 4.090,10

% Uso Algodão 64%

Tam. Mercado Algodão 10.351,81



## Infantil/Teen

Tam. Mercado (2014) 18.804,80

% Uso Algodão 83%

Tam. Mercado Algodão 15.607,98



## Jeans

Tam. Mercado (2014) 17.210,00

% Uso Algodão 78%

Tam. Mercado Algodão 13.423,80



## Linha Para o Lar

Tam. Mercado (2014) 15.326,10

% Uso Algodão 83%

Tam. Mercado Algodão 12.720,66



## Linha Esportiva

Tam. Mercado (2014) 12.546,90

% Uso Algodão 11%

Tam. Mercado Algodão 1.380,16

## TOTAL

Tam. Mercado (2014) 113.978,30

% Uso Algodão 54,6%

Tam. Mercado Algodão 62.242,77

Fonte: Elaborado pela Markestrat, estimativas calculadas com base em fontes diversas, 2015.



# ≡ Agenda Estratégica





# ≡ Agenda Estratégica





# ≡ Agenda Estratégica



# Obrigado!!!



Entidade Apoiadora



Entidade Executora

